

**Report annuale del
Clust-ER Industrie della Salute e del Benessere
ANNO 2025**





CLUST-ER HEALTH

SALUTE E BENESSERE

Il Clust-ER Industrie della Salute e del Benessere (Clust-ER Health) è l'associazione sostenuta dalla Regione Emilia-Romagna, formata da imprese, università, centri di ricerca, ospedali, enti di formazione, operatori socio-sanitari e organizzazioni no-profit, che condividono competenze, idee e risorse per sostenere la competitività del settore delle Industrie della Salute e del Benessere dell'Emilia-Romagna.



Lo staff del Clust-ER Health e il supporto di ART-ER

Sauro Vicini | Cluster Manager

Clémence Foltz | EU Program Manager

Nicole Ticchi | Communication Manager

Paola Bello | Project Manager

Enrica Lombardo | Project Manager

Giorgia Cubeddu | Social Media Manager

Valentina Visconti | Amministrazione

Cecilia Maini | ART-ER - Referente Life Sciences and Health

Maria Rosa Pettazzoni | ART-ER - Segreteria unica Clust-ER



Nel 2025 il Clust-ER Health ha consolidato un percorso di crescita che ha rafforzato il suo ruolo come piattaforma regionale di riferimento per l'innovazione nell'ambito della salute, con una proiezione sempre più attiva anche a livello nazionale e internazionale. In un contesto segnato da trasformazioni rapide e complesse, abbiamo lavorato per aumentare la capacità del sistema regionale di fare rete, valorizzare competenze complementari e presentarsi in modo più coeso e credibile nei contesti di collaborazione e progettazione.

L'azione del Cluster ha contribuito a rafforzare connessioni tra attori pubblici e privati, facilitando il dialogo tra ricerca, impresa e sistema sanitario e creando condizioni più favorevoli per l'attrazione di opportunità, risorse e partenariati. Questo posizionamento, costruito nel tempo, non produce effetti solo nel breve periodo: genera un capitale relazionale e strategico che abilita traiettorie di sviluppo più solide e continuative.

Guardando agli impatti di lungo termine, l'obiettivo è consolidare un ecosistema capace di innovare con maggiore efficacia e responsabilità, migliorando la competitività del territorio e la sua attrattività per talenti e investimenti. In questa prospettiva, il lavoro svolto nel 2025 rappresenta un ulteriore passo verso un sistema salute più resiliente, aperto e collaborativo, in grado di trasformare la ricerca e le idee in soluzioni concrete e durature per le persone e per il territorio.



Questo report annuale restituisce una sintesi delle attività realizzate e, al contempo, offre una rappresentazione aggiornata di un ecosistema in evoluzione, in cui progetti, collaborazioni e risultati concorrono a costruire una visione complessiva. Il percorso continua con la consapevolezza che il nostro contributo si misura nella capacità di tradurre idee e competenze in soluzioni concrete per la salute delle persone e per uno sviluppo sostenibile del settore.

Paolo Bonaretti
Presidente Clust-ER Health

La vita associativa e il funzionamento dell'Associazione

7 Nuovi soci

127 Soci totali

5 Sedute del
Consiglio
Direttivo



Nel corso del 2025 il Clust-ER Health ha visto una continua crescita e l'acquisizione di nuovi soci provenienti da diverse categorie di attori. Piccole medie imprese, laboratori e aziende sanitarie vanno quindi ad arricchire le fila di enti che contribuiranno allo sviluppo dell'innovazione a livello territoriale.

In particolare, è stata favorita l'adesione di associazioni di pazienti, anche grazie ad una revisione ad hoc della quota prevista. Questo tipo di realtà, infatti, rappresenta un tassello fondamentale nella definizione dei fattori cruciali per lo sviluppo di nuovi prodotti, servizi e politiche dell'innovazione nel campo della salute e la loro presenza all'interno del Clust-ER favorisce un rafforzamento del modello a quadrupla elica.

Il Clust-ER Health ha promosso una costante discussione tra i componenti del Consiglio Direttivo e i rappresentanti delle Value Chain (invitati permanenti alle sedute del Consiglio) anche attraverso iniziative e missioni che hanno stimolato una maggiore coesione e il rafforzamento di collaborazioni di ricerca e sviluppo tra gli enti coinvolti.

Tra le priorità su cui il Consiglio ha concentrato il proprio impegno rientrano il consolidamento delle sinergie tra gli attori dell'ecosistema salute e benessere, la valorizzazione e l'attivazione di progettualità di ricerca e innovazione ad alto impatto, e l'ampliamento delle opportunità di formazione continua e crescita professionale per le persone e le organizzazioni associate. In questa direzione, il Consiglio ha inoltre elaborato una strategia operativa per il 2026, finalizzata a rendere questi obiettivi ancora più misurabili, coordinati e sostenibili nel tempo.

Il Consiglio Direttivo



Paolo Bonaretti
Holostem srl
Presidente



Milena Fini
Istituto Ortopedico Rizzoli
Vicepresidente



Valentina Bianchini
Encaplast Spa



Fabrizio Conicella
Chiesi Farmaceutici
Spa



Susanna Esposito
COMT |
Università di Parma



Silvia Fantozzi
CIRI SdV |
Università di Bologna



Virginia Giovani
Advenias srl



Massimiliano Malavasi
AIAS Bologna Onlus -
Ausilioteca Living Lab



Marco Seri
IRCCS AOU Bologna
Policlinico Sant'Orsola

Le Value Chain e la revisione dei manifesti

Nell'anno di insediamento del nuovo Direttivo (2024), il Clust-ER Health ha avviato un percorso di rafforzamento della propria governance interna, proponendo una **revisione dell'assetto delle Value Chain (VC)** con l'obiettivo di renderle maggiormente rappresentative delle competenze della base associativa. L'ingresso di nuovi soci negli ultimi anni, infatti, ha ampliato le filiere e gli interessi strategici del Cluster, rendendo necessario un aggiornamento delle VC affinché continuassero a costituire uno strumento efficace di ascolto, coordinamento e indirizzo. In tale contesto, sono state discusse e approvate le **modifiche al regolamento che disciplina le attività delle Value Chain**, entrate in vigore dal 1° gennaio 2025.

Le Value Chain e i nuovi manifesti

La revisione ha inteso rendere le VC più dinamiche, inclusive e **maggiormente orientate agli obiettivi strategici** del Cluster, così da potenziare il loro ruolo di supporto operativo e di visione anche a beneficio del Consiglio Direttivo rinnovato. Nel corso del 2025, a completamento del percorso, sono stati inoltre redatti i **nuovi Manifesti delle Value Chain**, con l'obiettivo di chiarire ambiti, priorità e traiettorie di sviluppo, facilitando l'allineamento tra iniziative dei soci e strategie complessive del Cluster. Questa evoluzione organizzativa mira a rafforzare un modello di lavoro collaborativo più efficace tra imprese, università e centri di ricerca, favorendo una partecipazione più ampia e strutturata e migliorando la capacità del Clust-ER di attivare progettualità coerenti, condivise e ad alto impatto.



Big Data & AI Big Data e I.A. per la Salute



Elisa Ficarra
Chair
Università Modena
e Reggio Emilia



Ciro Cottini
Vice Chair
Chiesi Farmaceutici
Spa



Materials Materiali per la Salute



Valentina Benfenati
Chair
CNR



Maria Letizia Focarete
Vice Chair
Università di Bologna



MedTech Dispositivi medici



Giuliana Gavioli
Chair
Tecnopolo di
Mirandola



Alberto Ballardini
Vice Chair
GreenBone
Ortho Spa



Pharma e ATMPs Farmaceutico e Terapie Avanzate



Laura Calzà
Chair
Fondazione IRET



Michela Gabaldo
Vice Chair
Evotec Srl



SalusTech Tecnologie per la vita sana, attiva e inclusiva



Mirko Orsini
Chair
Datariver Srl



Giuseppe Mincoelli
Vice Chair
Università di Ferrara



**Leggi il
manifesto**



**Leggi il
manifesto**



**Leggi il
manifesto**



**Leggi il
manifesto**



**Leggi il
manifesto**



Le attività progettuali



STEP: il progetto interClust-ER



La Piattaforma Tecnologie Strategiche per l'Europa (STEP) nasce per migliorare la competitività industriale dell'UE, concentrandosi sullo sviluppo di tecnologie cruciali per un futuro sostenibile e competitivo. Introduce quindi nuove misure di finanziamento e rafforza la politica industriale dell'UE.



Supporto allo sviluppo e alla manifattura di tecnologie critiche, nonché salvaguardia e rafforzamento delle rispettive catene del valore

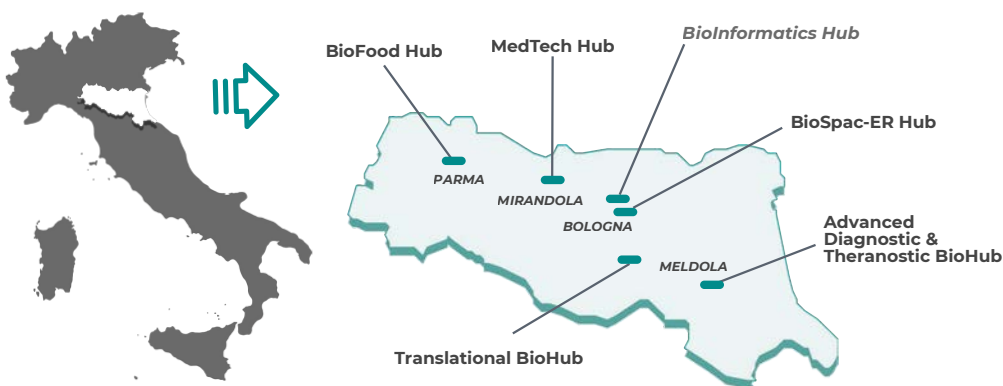


Gestione della carenza di competenze e occupazione

VALUE CHAIN INTERCLUST-ER BIOHUB4STEP



Rafforzamento dell'innovazione biotecnologica regionale



[Visita il sito del Network Biohubs per conoscere meglio i partner, i servizi e le attività](#)

Il Clust-ER Health coordina il progetto BioHubs4STEP, finalizzato a consolidare e rafforzare l'ecosistema biotecnologico regionale, valorizzando i centri di eccellenza già attivi (Tecnopoli e centri di ricerca) e sviluppando una rete di BioHubs con specializzazioni complementari. In questo quadro, si intende costruire una dorsale regionale di infrastrutture e competenze che operi come sistema di hub e competence center, a supporto di nuove iniziative di ricerca e innovazione e dell'ampliamento delle capacità infrastrutturali.

Il progetto, realizzato in collaborazione con Clust-ER Agrifood e Associazione Big Data, mira a potenziare la capacità degli stakeholder regionali di progettare e presentare proposte strategiche di R&I, incrementandone la competitività a livello europeo e contribuire al rafforzamento dell'ecosistema europeo delle biotecnologie in coerenza con il programma STEP. Un ulteriore obiettivo è attrarre investimenti privati, anche stranieri, facendo leva sulla Legge Regionale 14 e su programmi di finanziamento europei (es. Horizon Europe, EU4Health). BioHubs4STEP intende rafforzare in modo strutturato l'innovazione biotecnologica regionale, mettendo a sistema infrastrutture, competenze e collaborazione tra attori pubblici e privati. Attraverso una rete coordinata di hub, il progetto contribuisce ad aumentare competitività e attrattività del territorio, generando condizioni concrete per nuove iniziative di ricerca e sviluppo e per una più solida integrazione nel quadro Europeo.



I progetti europei: il supporto al networking e le proposte

Nel 2025, il Clust-ER Health ha ulteriormente consolidato e ampliato l'attività progettuale avviata negli anni precedenti, confermando il posizionamento dell'innovazione dell'ecosistema regionale in ambito salute e il proprio ruolo di facilitatore tra le competenze ed eccellenze locali e le opportunità internazionali. L'approccio basato sulla co-progettazione e sull'identificazione di priorità strategiche condivise, identificate nel Piano d'Azione del 202, ha permesso al Clust-ER Health e all'ecosistema di partecipare attivamente a una varietà ancora più ampia di programmi europei, spaziando da Horizon Europe ai programmi Single Market Programme (SMP-COSME), Interregional Innovation Investments (I3) ed Erasmus+, confermando la capacità di identificare le opportunità di finanziamento più appropriate per le diverse tipologie di progetti. Le dieci proposte presentate nel corso del 2025, distribuite su sei tipologie di call, rappresentano il risultato di un'intensa attività di networking internazionale e di un posizionamento strategico maturo all'interno delle partnership europee. Le proposte si articolano in quattro cluster tematici distinti e complementari. Nel loro insieme, i progetti promuovono un ecosistema europeo integrato che combina eccellenza scientifica, sviluppo industriale, rafforzamento delle competenze e della valorizzazione della conoscenza, e transizioni verde e digitale, contribuendo alla competitività, resilienza e coesione territoriale dell'Unione Europea.

Il Clust-ER ha coinvolto anche quest'anno i propri soci (20 nel 2025, alcuni alla prima proposta europea) nelle progettualità su temi come:

- **Terapie avanzate & biomanifattura**, per accelerare lo sviluppo, la produzione e la scalabilità di terapie avanzate, medicina rigenerativa e biomanifattura.
- **Digital health**, per migliorare prevenzione, diagnosi, cura e coordinamento dei servizi sanitari utilizzando AI e soluzioni digitali.
- **Competenze, formazione & trasferimento della conoscenza**, per sviluppare competenze avanzate, formare nuove generazioni di ricercatori, e rafforzare meccanismi di trasferimento e valorizzazione della conoscenza a livello europeo.
- **Sostenibilità & benessere**, per promuovere sostenibilità ambientale, benessere dei cittadini e sviluppo territoriale attraverso approcci data-driven, partecipativi e modelli economici circolari.

L'approccio collaborativo e strategico adottato dal Clust-ER Health ha consolidato il posizionamento del Cluster come **partner affidabile e dell'ecosistema regionale come generatore di valore all'interno di consorzi internazionali**, confermando la propria capacità di tradurre le sinergie con altri ecosistemi e le priorità dell'Unione europea in opportunità concrete di sviluppo per l'intero ecosistema regionale della salute e del life science.

10



Proposte
progettuali
presentate

4



Quadri di
finanziamento

HORIZON, I3,
Erasmus+, COSME

6



Tipologie di
call esplorate

WIDERA, EIE, RIA, I3,
Erasmus, MSCA-DN

20



Soci coinvolti
nelle proposte

> 55 mln



Budget
totale dei
progetti



Nel corso del 2025 Clust-ER Health, insieme ad ART-ER e alla Regione Emilia-Romagna, ha proseguito con continuità e crescente intensità le attività previste dal progetto PRECISEU, mirato allo sviluppo di un ecosistema favorevole all'adozione della medicina personalizzata e al rafforzamento delle collaborazioni interregionali.

Attività nel settore delle ATMPs

Nel 2025 sono stati condotti importanti lavori che hanno coinvolto il Gruppo di Lavoro delle Terapie Avanzate (ATMP) del Clust-ER nonché membri del tavolo regionale ATMP. Clust-ER e ART-ER hanno guidato un percorso strutturato di analisi delle principali barriere che ostacolano l'accesso dei pazienti e del mercato alle soluzioni di medicina personalizzata. Tale percorso ha previsto la realizzazione di quattordici interviste con esperti e stakeholder regionali e un workshop in presenza che ha riunito undici di loro per discutere e validare i risultati emersi. Le evidenze raccolte sono state integrate nel report cross-regionale (D6.1 - link sotto), che presenta una visione condivisa delle barriere identificate in tutte le regioni del consorzio PRECISEU. A partire da questo lavoro, è previsto anche la preparazione di un white paper regionale, che sarà sviluppato in collaborazione con la Regione Emilia-Romagna.

Parallelamente, Clust-ER Health ha promosso l'adesione dell'ecosistema regionale alla mappa europea delle capacità e infrastrutture nel campo delle ATMP, iniziativa coordinata da EATRIS in stretta collaborazione con l'agenzia europea per i medicinali (EMA), con l'obiettivo di valorizzare le eccellenze presenti lungo l'intera catena del valore delle terapie avanzate. Verso fine dell'anno è stato inoltre avviato un ciclo di interviste ai soci del Clust-ER dedicato alle collaborazioni pubblico-private nelle fasi iniziali di sviluppo di ATMP, con l'obiettivo di identificare criticità, leve di successo e buone pratiche utili allo sviluppo del settore. È anche iniziata l'organizzazione di un workshop interregionale dedicato ai requisiti minimi necessari alla creazione e alla gestione di centri e hub ATMP.



Leggi il report cross-regionale sulle barriere all'implementazione della medicina personalizzata



Formazione, buone pratiche e iniziative istituzionali

Il consorzio ha sviluppato una serie di iniziative volte a sostenere e rafforzare l'ecosistema della medicina personalizzata, puntando in particolare sullo sviluppo delle competenze e sulla valorizzazione di buone pratiche. Il Clust-ER ha contribuito alla progettazione della Precision Medicine School, che ha visto l'organizzazione di cinque webinar dedicati ai principali temi della medicina personalizzata, tra cui l'evento guidato da ART-ER dal titolo *"From Data to Discovery – Unlocking Personalised Medicine through Health Data"*. PRECISEU ha promosso la Best Practice Recognition Award come strumento per valorizzare e diffondere soluzioni e modelli efficaci sviluppati nei diversi contesti regionali. La prima premiazione si è svolta in occasione della General Assembly a Vilnius. È stata lanciata la seconda edizione, con l'obiettivo di continuare a valorizzare pratiche innovative e soluzioni di eccellenza sviluppate dai membri dell'ecosistema.

Nel contesto di un impegno nel dialogo con le istituzioni europee, il progetto PRECISEU è stato rappresentato presso il Parlamento Europeo nell'ambito di un evento dedicato al ruolo delle regioni nell'innovazione in medicina personalizzata e nello sviluppo di politiche coordinate a livello europeo. L'iniziativa ha offerto l'opportunità al nostro Cluster Manager e a una rappresentante della Regione di dare visibilità alle esperienze regionali e di rafforzare il posizionamento dell'Emilia-Romagna come un hub di innovazione e di ricerca applicata.



Candidati al Best Practice Recognition Award



Leggi la news sull'evento al Parlamento europeo

Dati sanitari e preparazione all'European Health Data Space

Un asse centrale delle attività 2025 riguarda il tema dei dati sanitari e la preparazione all'attuazione dell'European Health Data Space. Clust-ER Health, in collaborazione con ART-ER (capofila del work package sui dati sanitari) e con la Regione Emilia-Romagna, ha condotto un'approfondita analisi sul livello di maturità del sistema regionale rispetto agli adeguamenti richiesti dall'EHDS. L'analisi ha riguardato i principali elementi abilitanti per l'implementazione dell'EHDS, includendo aspetti di governance, infrastrutture tecniche, livello di preparazione dei sistemi di dati sanitari, disponibilità di risorse, maturità sociale, protezione e sicurezza dei dati, meccanismi di accesso e controllo, e capacità di innovazione. L'attività è stata condotta attraverso un'estesa desk research, supportata da una griglia di maturità condivisa tra tutte le regioni partecipanti. I risultati sono stati presentati in un report pubblico che descrive lo stato di preparazione delle regioni PRECISEU e fornisce raccomandazioni utili ai decisori politici e istituzionali per guidare l'implementazione dell'EHDS.



Leggi il report sulla valutazione dello stato di preparazione all'EHDS

Preparazione del bando a cascata 2026

Il 2025 ha rappresentato un anno cruciale anche per la preparazione del bando a cascata PRECISEU, il cui lancio è previsto per febbraio 2026. Durante l'estate è stata avviata una manifestazione di interesse che ha permesso di raccogliere più di 100 idee progettuali, tra cui 13 dall'Emilia-Romagna. In autunno è iniziato un programma di "funneling" che ha consentito alle organizzazioni partecipanti di presentare proposte, incontrare potenziali partner e avviare confronti utili alla definizione di collaborazioni progettuali tramite la piattaforma b2match dedicata. Le attività proseguiranno all'inizio del nuovo anno con un webinar dedicato al matchmaking, a cui prenderanno parte anche soggetti provenienti dalla nuova regione entrata in PRECISEU, e con un webinar focalizzato su aspetti finanziari e di budget.



Visita la piattaforma b2match dedicata

I progetti europei: le attività in corso



AMBITIOUS

Digital solutions for the 5G era

Il progetto AMBITIOUS ha l'obiettivo di migliorare la competitività delle PMI europee promuovendo l'analisi dei dati, l'intelligenza artificiale, il 5G e l'Internet of Things (IoT), favorendo nel contempo la collaborazione interregionale. Nel 2025, Clust-ER Health, in collaborazione con Clust-ER Innovate, ha presentato il progetto a stakeholder regionali e nazionali durante l'evento WeMakeFuture 2025. L'iniziativa ha offerto l'opportunità di illustrare gli aspetti più operativi del progetto e le ricadute sugli ambiti della salute e della telemedicina. È stato inoltre sottolineato come progetti collaborativi come AMBITIOUS favoriscano lo sviluppo di partenariati strategici, agevolando l'adozione di tecnologie avanzate. Il Clust-ER ha inoltre partecipato al meeting annuale del progetto a Bruxelles, che ha riunito tutti i partner europei per discutere l'integrazione delle rispettive soluzioni in due infrastrutture chiave. L'incontro ha rappresentato anche un momento fondamentale per pianificare la fase di testing e valutare l'ingresso di nuovi partner. Oltre a DataRiver e RELAB, grazie all'estensione del partenariato è entrata a far parte del progetto anche un'azienda del territorio, INCLUDIA.

READ MORE →



Il progetto EPIC, iniziato a dicembre 2024, mira a rafforzare gli ecosistemi di innovazione nelle regioni meno sviluppate per **promuovere la transizione verso imballaggi sostenibili**, in linea con il Green Deal Europeo e il Nuovo Piano d'Azione per l'Economia Circolare. Attraverso la collaborazione interregionale e il coinvolgimento di stakeholder pubblici, privati, EPIC intende creare nuove catene del valore, migliorare le strategie di specializzazione intelligente e favorire l'adozione di soluzioni innovative. Il progetto si concentra sulla riduzione dei rifiuti da imballaggio, sull'utilizzo di materiali riciclati e biodegradabili, e sul supporto alle PMI nello sviluppo di casi aziendali sostenibili. EPIC promuove l'interconnessione tra domanda e offerta di innovazione, favorendo investimenti mirati e la crescita economica delle regioni partecipanti. Nel 2025, insieme al Clust-ER MECH è stato organizzato un consortium meeting a Bologna, ospitando i partner di progetto. **Il Clust-ER Health partecipa promuovendo soluzioni sostenibili per il packaging farmaceutico e dei dispositivi medici**, facilitando l'innovazione attraverso la collaborazione tra industria e ricerca, con una particolare attenzione sul distretto biomedicale di Mirandola.

READ MORE →



Il progetto InnoMedCatalyst, iniziato a ottobre 2024, mira a migliorare la capacità di innovazione regionale degli ecosistemi di medicina di precisione e personalizzata in tutta Europa, dove **start up, spin-off, scale up, innovatori e operatori sanitari aumenteranno le loro capacità di sviluppare, testare e perfezionare soluzioni di salute digitale** come casi aziendali, preparando contemporaneamente una serie di progetti di investimento interregionali pronti per ulteriori investimenti e sfruttamento entro il 2026.

Il Clust-ER Health è leader del programma di accelerazione, pensato per accrescere la capacità degli attori dell'innovazione, che durerà 24 mesi e avrà l'obiettivo progettare e implementare un programma di accelerazione della medicina di precisione digitale per le aziende MedTech per rafforzare la capacità degli innovatori digitali di sviluppare idee imprenditoriali. L'obiettivo finale è quello di creare un programma di empowerment imprenditoriale sostenibile mirato a offrire tutoraggio per far progredire le tecnologie digitali più promettenti identificate nei paesi partner.

READ MORE →



Il progetto Clusters4Health, finanziato dal Single Market Programme (SMP), è un'iniziativa collaborativa che coinvolge sei cluster europei, due cluster ucraini e un partner norvegese. Mira a favorire la collaborazione tra imprese UE e Ucraina per rafforzare il sistema sanitario ucraino, duramente colpito dalla guerra. In 24 mesi attua azioni strategiche per aumentarne resilienza e competitività, con l'obiettivo più ampio di ridurre il divario tecnologico e modernizzare l'ecosistema sanitario entro il 2027.

Il progetto punta a: analizzare e aggiornare strategie e filiere sanitarie impattate dal conflitto; potenziare le capacità dei cluster ucraini tramite un hub di collaborazione e attività di formazione/mentoring/mobilità; accelerare la crescita di startup health-tech con programmi di accelerazione, matchmaking e pitching verso investitori; generare progetti congiunti UE-Ucraina attraverso una roadmap e ideathon; e allineare l'Ucraina alle innovazioni europee favorendo l'adozione di nuove tecnologie e la ricostruzione delle reti industriali.

READ MORE →

I progetti per lo sviluppo del territorio



La Regione Emilia-Romagna, attraverso il bando 2024-2025, ha sostenuto otto laboratori territoriali dedicati a innovazione e sostenibilità, in coerenza con l'Agenda 2030 e con il Patto per il Lavoro e per il Clima. L'iniziativa ha coinvolto imprese, enti locali, centri di ricerca e associazioni Clust-ER con l'obiettivo di sperimentare soluzioni innovative in ambiti strategici e di definire modelli replicabili per uno sviluppo più sostenibile e inclusivo. Il Clust-ER Health ha partecipato attivamente a tre progetti finanziati, con iniziative dedicate a soluzioni di logistica umanitaria, a spazi e tecnologie abilitanti per lo sviluppo dell'autonomia e a soluzioni innovative per l'assistenza sanitaria tramite telemedicina. Il ruolo del Clust-ER si è articolato su due livelli: da un lato la valorizzazione e la diffusione dei risultati conseguiti, dall'altro l'attivazione e il coordinamento del coinvolgimento di imprese e attori territoriali, favorendo sia l'adozione di tecnologie esistenti sia la generazione di nuove soluzioni emerse dall'ascolto dei bisogni e delle sfide espresse a livello locale. I progetti Laboratori Territoriali sono stati presentati in occasione della fiera HealthAbility Experience e del Forum della Non Autosufficienza e dell'Autonomia Possibile, come esempio di innovazione territoriale prodotta dagli attori dell'ecosistema.

DroneCare - Laboratorio territoriale per soluzioni innovative di logistica umanitaria



Camera di commercio della Romagna - Forlì-Cesena e Rimini

Clust-ER Mech
Clust-ER Health
Clust-ER Innovate
Centro EN&TECH -
Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia

[READ MORE](#) ➔

Con il progetto DroneCare è stato sviluppato uno studio di fattibilità tecnica, logistica e normativa per un servizio innovativo di consegna di medicinali tramite droni, con l'obiettivo di migliorare tempestività e accessibilità delle cure, in particolare in situazioni di emergenza e nelle aree più difficili da raggiungere. Nel 2025, il Clust-ER ha partecipato all'evento finale di progetto.

CASA CARE (Casa Abilitante per lo Sviluppo dell'Autonomia a CALderara di REno)



Comune di Calderara di Reno

Clust-ER Health
AlIAS Bologna onlus -
Centro WeCareMore
Distretto Pianura Ovest
dell'Asl di Bologna
Laboratorio TekneHub
dell'Università degli Studi di Ferrara

[READ MORE](#) ➔

CasaCare ha definito un quadro strutturato di requisiti e indicazioni operative: a partire dall'analisi dei bisogni e dei vincoli emersi (con relativi insight e assessment), sono state formulate soluzioni e raccomandazioni che guidano sia le scelte progettuali sia l'attuazione concreta.

Tele Community Lab - soluzioni innovative per l'assistenza sanitaria tramite telemedicina



Comune di Mirandola

Democenter
Clust-ER Health
Azienda USL di Modena -
Distretto di Mirandola
Unione Comuni Modenesi
Area Nord
ITS Academy Tecnologie della Vita

[READ MORE](#) ➔

Tele Community Lab ha evidenziato il potenziale della telemedicina come leva per standardizzare i processi assistenziali e rafforzare il coordinamento tra operatori sanitari e caregiver, a condizione di superare criticità strutturali quali copertura internet insufficiente e limitata interoperabilità delle piattaforme.

I progetti per l'innovazione sociale e l'inclusione

L'innovazione sociale e l'inclusione nel settore della salute non sono un capitolo "nice to have": sono la differenza tra un servizio che esiste sulla carta e uno che, nella vita vera, riesce davvero a farsi usare da persone con bisogni diversi. In questo quadro, il Clust-ER Health lavora come facilitatore tra enti pubblici, privati, ricerca e terzo settore, sostenendo la costruzione di proposte progettuali e la trasformazione delle idee in strumenti operativi, soprattutto quando il tema è l'autonomia delle persone più fragili e il supporto a chi se ne prende cura.

ADRINCLUSIVE va esattamente in questa direzione: il progetto mira a sviluppare un'offerta turistica innovativa, sostenibile e inclusiva nell'area adriatica per persone con demenza o ridotte capacità cognitive e per i loro caregiver, mettendo in dialogo turismo e welfare e lavorando sul trasferimento di soluzioni pronte all'uso (servizi, prodotti, strumenti) che rendano le esperienze più accessibili e davvero fruibili.

Per ADRINCLUSIVE, nello specifico, il Clust-ER ha contribuito alla realizzazione e valorizzazione del catalogo dei servizi innovativi per il turismo inclusivo: una raccolta strutturata di proposte sviluppate da startup, imprese e organizzazioni (italiane e croate) emerse anche attraverso una call dedicata, con l'obiettivo di portare nel progetto soluzioni concrete e replicabili.

Il catalogo è stato presentato ufficialmente durante RiminiWellness 2025, in un workshop centrato su benessere e inclusione: un momento utile non solo per mostrare un output, ma per far incontrare ecosistemi (innovazione, servizi, territori) e accelerare l'adozione di idee che spesso restano bloccate nel cassetto delle buone intenzioni.

Accanto a questo, il Clust-ER Health ha sostenuto il progetto E.S.P.E.R.T.I.S.E., coordinato da Includia, che lavora sull'inclusione da un'altra angolazione: non (solo) inventare tecnologie, ma allenare lo sguardo di chi progetta servizi, ambienti e relazioni.

Il cuore del progetto è una piattaforma basata su esperienze immersive che permette di sperimentare barriere e ostacoli che normalmente restano invisibili a chi non li vive. Il valore aggiunto è proprio qui: E.S.P.E.R.T.I.S.E. usa la tecnologia come mezzo per costruire consapevolezza e competenze perché l'accessibilità non è un'etichetta da appiccicare a fine progetto, ma un criterio da integrare prima, quando le scelte contano davvero. In questo senso, il progetto porta l'innovazione sul terreno più difficile (e più utile): quello dei comportamenti, delle abitudini decisionali e della cultura organizzativa.

ADRINCLUSIVE

Sustainable tourism offer for equal access and social inclusion of people with dementia

READ MORE →



E.S.P.E.R.T.I.S.E

Esperienza Simulata Per Empatia Reale Trasformativa Inclusiva Sostenibile Educativa

READ MORE →



6 Azioni di supporto

8 Incontri con stakeholder group

Nel corso dell'anno, il Clust-ER Health ha rafforzato il proprio contributo al policy making regionale attraverso la partecipazione ai **Comitati Regionali dedicati e agli Stakeholder Group di progetti Interreg** in cui Regione Emilia-Romagna e ART-ER sono partner e a Forum e tavoli tematici che lavorano su priorità strategiche per il territorio. Ognuna delle attività progettuali supporta lo sviluppo di una politica regionale, fra cui la Smart Specialization Strategy, la legge Regionale n.14/2014, "Promozione degli investimenti in Emilia-Romagna" e la legge regionale 2/2023, per "Attrazione, permanenza e valorizzazione dei talenti a elevata specializzazione in Emilia-Romagna".

Il coinvolgimento del Clust-ER ha supportato la mappatura di attività, la co-progettazione di indirizzi e raccomandazioni, favorendo l'allineamento tra sperimentazioni progettuali e politiche pubbliche, come strategie, programmi, strumenti e misure, con un focus su innovazione, sostenibilità e impatto.

SMART SPECIALISATION STRATEGY - S3

ICSI EU – Intensifying Cross-Sectoral Innovation within the European Union

Promuove 'innovazione intersettoriale mediante cooperazione europea e scambio di buone pratiche, per affrontare sfide come clima, ageing, digitalizzazione e competitività. Include uno Strategic Foresight con stakeholder per aiutare i decisori a far evolvere policy e strumenti da verso un quadro cross-settoriale.

READ MORE →

DELIBERA REGIONALE 910/2019 - ECOSISTEMA RICERCA E INNOVAZIONE SANITARIO E SOCIO SANITARIO

RISEMED4EU – Regional Innovation for Smart Ecosystems in Health and Medicine in the EU

Spinge modelli di open innovation che integrano imprese, ricerca e servizi sanitari per una sanità più efficiente, con focus su healthy ageing. Lo fa con analisi comparativa tra regioni e strumenti evidence-based, usando dati su progetti, trial, pubblicazioni, brevetti, per accelerare tecnologie e-health e diagnosi precoce.

READ MORE →

LEGGE REGIONALE 2/2023

Comitato regionale per l'attrazione, la permanenza e la valorizzazione dei talenti

E' un organo consultivo istituito dalla Regione Emilia-Romagna con funzioni di supporto e monitoraggio delle politiche dedicate ai talenti ad elevata specializzazione. Riunisce i principali attori del sistema regionale e opera in un quadro coordinato di politiche, programmi e interventi come sede di confronto e coordinamento, contribuendo ad orientare l'attuazione delle misure e a valorizzarne i risultati.

READ MORE →

DELIBERA REGIONALE 910/2019 - ECOSISTEMA RICERCA E INNOVAZIONE SANITARIO E SOCIO SANITARIO

HERCULES – Health Empowerment through Regional Collaboration and Utilization of Leading-edge Equipment and Systems

Punta a innovare i servizi sanitari passando da un modello reattivo a uno più proattivo e patient-centered, riducendo anche la spesa in modo intelligente. La leva chiave sono gli appalti pubblici per l'innovazione, lavorando su bisogni, selezione soluzioni e valutazione impatto con nodi reali, come risorse, competenze, resistenze, collaborazione PA.

READ MORE →

LEGGE REGIONALE 14/2014 - PROMOZIONE DEGLI INVESTIMENTI IN EMILIA-ROMAGNA

MAGNET – Enhancing regional and local hubs for attraction and retention of talents and investments

Lavora su come gli hub territoriali possono diventare punti di contatto più efficaci per attrarre e trattenere talenti e investimenti, mettendo insieme servizi, incentivi e coinvolgimento degli stakeholder. Lo scopo è migliorare strumenti e pratiche, organizzazione, servizi, value proposition, e allineare governance locale-regionale-UE.

READ MORE →

LEGGE ITALIANA 162/2021 - CERTIFICAZIONE DELLA PARITÀ DI GENERE

DEBUTING – La parità di genere come motore per la competitività (Interreg Europe)

Supporta le PMI, anche tramite i Clust-ER, a tradurre la parità di genere in cultura organizzativa e misure concrete, L'obiettivo è rendere la gender equality una leva di competitività e rafforzare l'efficacia delle strategie e policy regionali sul tema, incentivando anche la certificazione di genere.

READ MORE →



Capitale umano e formazione

8 Eventi dedicati

21 Startup regionali coinvolte

1 Programma di accelerazione

Nel 2025 il Clust-ER Health ha rafforzato le attività dedicate alle startup come leva strategica per la crescita dell'ecosistema regionale dell'innovazione in ambito salute. A medio-lungo termine, questo produce impatti strutturali: aumenta la densità di connessioni tra imprenditoria innovativa, imprese consolidate, ricerca e sistema sanitario; accelera la validazione di soluzioni emergenti grazie a confronti qualificati con potenziali utenti, partner industriali e investitori; migliora la capacità delle startup di posizionarsi su mercati e bandi, e contribuisce a rendere il territorio più attrattivo per talenti, investimenti e collaborazioni internazionali. Tali azioni alimentano un capitale relazionale e progettuale che facilita sperimentazioni, adozione tecnologica e scalabilità. Il Clust-ER Health, a questo proposito, ha da tempo intrapreso la **costruzione di un portfolio** con l'obiettivo di mappare periodicamente e presentare in contesti nazionali e internazionali i progetti dei propri soci che possono essere di interesse per trasferimento tecnologico e round di investimento

Il Clust-ER Health ha partecipato e contribuito a iniziative di matchmaking, pitching e valorizzazione delle startup in diversi contesti. A RiminiWellness, ha sostenuto la creazione dell'**Innovation Arena**, uno spazio dedicato al dialogo tra startup, imprese e attori dell'innovazione, con l'obiettivo di favorire visibilità, contatti e opportunità di collaborazione.



[Scopri Innovation Arena a Rimini Wellness](#)

Il Cluster ha inoltre organizzato il primo Demo Day del progetto europeo InnoMedCatalyst, iniziativa orientata alla crescita di startup in ambito digital health e al confronto con una platea di stakeholder e investitori. A questa iniziativa hanno partecipato **20 startup Europee** e numerosi stakeholder fra investitori, venture capital e incubatori. Sul piano internazionale, nel 2025 il Clust-ER Health ha sviluppato una collaborazione con Rubik Hub, collegata a programmi di accelerazione e mentoring con focus HealthTech, contribuendo a rafforzare collegamenti e opportunità di scambio tra startup e network europei. Ha inoltre promosso la presenza di startup anche in contesti di filiera e policy, come il Forum Non Autosufficienza, dove la sessione di pitch ha valorizzato soluzioni innovative per autonomia, assistenza e servizi alla persona.

Il Clust-ER Health ha infine partecipato all'evento **HealthTech Investor Summit**. Nell'ambito di supporto alle startup, il cluster con la collaborazione di altri cluster regionali, ha contribuito alla preselezione nazionale di startup che ha dato la possibilità alle startup italiane di candidarsi e ricevere un'importante vantaggio sulla partecipazione all'evento. Nel contesto di InnoMedCatalyst all'interno dell'evento è poi stato organizzato un workshop sugli Interregional Investment Portfolio.



[Scopri di più sul DemoDay](#)



[Scarica il portfolio degli investimenti](#)



La formazione: le iniziative promosse e in corso

Nel corso del 2025, il Clust-ER Health ha consolidato la propria azione di supporto alla definizione e implementazione di iniziative formative, al fine di promuovere lo sviluppo di competenze a livello territoriale per l'innovazione nel settore della salute.



Corso IFTS Internazionale

Il Corso IFTS internazionale in lingua inglese, realizzato da FAV e l'ITS di Mirandola, progettato per formare tecnici specializzati nell'installazione e manutenzione di dispositivi medici, è partito ad aprile 2025 e oggi conta 14 partecipanti. Dopo la prima fase d'aula, a metà settembre 2025 gli studenti hanno avviato uno stage di 300 ore, per poi completare il percorso con esame finale a metà marzo 2026. Il percorso ha ricevuto la label dall'EIT Health, come parte di un'azione intrapresa dal Clust-ER e da ARTER.

La classe è composta in prevalenza da studenti indiani, da 3 italiani e da due studentesse provenienti da Nigeria e Camerun. Per gli studenti sono state messe a disposizione soluzioni abitative grazie a volontari della zona.



I Master universitari

Tra le iniziative formative del 2025 è stata confermata l'edizione del Master in Materiali e processi nella produzione di dispositivi per il settore salute (MaBioMed). Promosso dall'Università di Bologna e dall'Università di Modena e Reggio Emilia, questo programma si è concentrato sui materiali avanzati per il settore biomedicale, rispondendo alla crescente domanda di competenze specialistiche nel settore. Il master ha visto una partecipazione dello staff del Clust-ER con attività dedicate all'open innovation e imprenditorialità, con la collaborazione dell'acceleratore Materias, spinoff del CNR. Analogamente, il Master in Intelligenza Artificiale e Telemedicina (ARTE) dell'Università di Parma ha rappresentato un esempio di formazione multidisciplinare, affrontando tematiche cruciali come l'utilizzo dell'AI nel settore sanitario e l'adozione di soluzioni di telemedicina per migliorare l'accesso ai servizi sanitari. Nel corso del 2025, anche il Master in Comunicazione Scientifica dell'Università di Parma ha ospitato testimonianze da parte del Clust-ER Health sulla comunicazione della salute nel campo dell'innovazione regionale.

Alta Formazione

Il Progetto DIGital Technology and Telemedicine for healthCARE (DIGICARE), finanziato dal Fondo Sociale Europeo, prevede la realizzazione di quattro scuole di alta formazione distribuite tra le università della Regione, e coinvolge come partner sia il Clust-ER Health che la Società Italiana di Telemedicina.

Le scuole sono:

- Winter School (UniPR) – Telemedicina, Sanità Digitale e Medicina Personalizzata
- Spring School (UniMORE) – Big Data e Intelligenza Artificiale per la Medicina Personalizzata
- Summer School (UniBO) – Sanità digitale, Certificazioni e Normative
- Autumn School (UniFE) – Robotica Medica e Chirurgia Immersiva

Il progetto, coordinato dall'Università di Parma, coinvolge professionisti e studenti, attraverso un approccio interdisciplinare.

Il Clust-ER Health ha partecipato con lezioni formative, ma soprattutto promuovendo attività di internazionalizzazione del percorso, dando visibilità in eventi e contesti come Expo Osaka oltre che all'interno di progetti europei.



[Visita il sito per conoscere le opportunità formative e approfondire le attività.](https://health.clust-er.it)

La formazione: le iniziative promosse e in corso

Il programma di accelerazione InnoMedCatalyst

All'interno del programma di accelerazione InnoMedCatalyst, è stato realizzato un percorso di formazione strutturato di **sei moduli in formato webinar**, rivolti a startup, spin-off e PMI attive nel settore delle medicine 5P digitali. I moduli hanno affrontato temi chiave per lo sviluppo delle startup, dal passaggio dall'idea al modello di business, all'analisi dei bisogni clinici e di mercato, dai percorsi regolatori allo sviluppo del prodotto, fino a strategie di accesso al mercato europeo, fundraising, comunicazione e marketing, combinando contenuti teorici con mentoring pratico e personalizzato 1to1. Il percorso si è svolto tra settembre e novembre 2025, includendo webinar tematici, con un'attenzione specifica alle innovazioni dedicate al **women's health** e si è concluso con il Demo Day del 14 novembre 2025 presso Opificio Golinelli (Bologna).

Le Masterclass di EPIC

All'interno del progetto EPIC sono stati realizzati dei percorsi formativi focalizzati sul packaging, che nel caso di quelli organizzati dal Clust-ER Health hanno riguardato il tema del **packaging per il settore farmaceutico e biomedicale**.

Nel corso del 2025, sono state quindi organizzate quattro Masterclass dedicate ai seguenti temi: **sostenibilità e normativa; trend, esigenze, sfide e buone pratiche; materiali e tecnologie; macchinari**.

La Precision Medicine School PRECISEU

Nell'ambito delle attività a supporto della **formazione e dello sviluppo delle competenze nella medicina personalizzata**, il Clust-ER ha contribuito alla progettazione della **Precision Medicine School (PM School)**, svoltasi a Gothenburg, Svezia.

La PM School ha previsto l'organizzazione di cinque webinar tematici dedicati ai principali ambiti della medicina personalizzata, con l'obiettivo di rafforzare le competenze di studenti, professionisti ed imprenditori interessati ad ampliare il proprio bagaglio di conoscenze attraverso un percorso formativo concentrato e ad alto impatto.

I webinar hanno affrontato temi chiave quali le iniziative europee e le partnership regionali in ambito di medicina personalizzata, le **opportunità e le sfide legate agli Advanced Therapy Medicinal Products (ATMPs)**, il ruolo dei **dati sanitari** nella generazione di nuove scoperte e l'**evoluzione dei framework normativi e di policy** che influenzano l'adozione delle innovazioni nei sistemi sanitari. L'iniziativa ha inoltre favorito il networking tra esperti e partecipanti a livello europeo, prevedendo la possibilità di accedere ai materiali e alle registrazioni delle sessioni per un apprendimento continuativo.

Breakfast with Clusters4Health

Nell'ambito della formazione e del contesto del progetto europeo Clusters4Health, sono state organizzate diverse **"breakfast session"**, eventi di training online pensati per favorire lo scambio di esperienze e l'apprendimento reciproco tra i partecipanti. Queste sessioni offrono ai partecipanti ucraini anche la possibilità di seguire gli interventi con traduzione simultanea dall'inglese all'ucraino, rendendo il dialogo più accessibile e inclusivo. L'obiettivo principale delle sessioni è **creare ponti tra Ucraina ed Europa**, facilitare l'accesso a conoscenze, strumenti e best practice europee, e supportare l'integrazione dei cluster ucraini nelle reti e nei progetti europei di innovazione sanitaria. Il Cluster Health, ha organizzato la sessione dedicata alla digitalizzazione dell'assistenza sanitaria, intitolata **"Digitising Healthcare: Building a Connected Future Together"** e tenutasi il 10 dicembre 2025. L'evento ha visto il contributo del Dott. Marco Foracchia dell'IRCCS Reggio Emilia, che ha condiviso competenze e buone pratiche nello sviluppo di strumenti digitali per la salute, infrastrutture e standard condivisi, creando un'occasione di dialogo e co-sviluppo tra le organizzazioni ucraine e gli ecosistemi europei dell'innovazione sanitaria.

Le competenze: i focus group tematici e i report

La Skills Intelligence

Il cruscotto della Skills Intelligence ha visto un'importante fase di aggiornamento e ottimizzazione su competenze e profili professionali ricercati dalle imprese dell'Emilia-Romagna che operano nelle aree di specializzazione della Smart Specialization Strategy regionale.

Al fine di mappare in maniera più capillare e approfondita i fabbisogni nei vari settori riferiti alla salute, sono stati organizzati ulteriori momenti di confronto con i soci e stakeholder del territorio regionale.

I focus group

In particolare, nel corso del 2025 ART-ER, per conto della Regione Emilia-Romagna, ha realizzato un ciclo annuale di focus group tematici con l'obiettivo di consolidare il sistema regionale permanente per l'anticipazione dei fabbisogni di competenze ad elevata specializzazione. L'iniziativa si è collocata nel quadro previsto dall'art. 7 della Legge regionale 21 febbraio 2023, n. 2 ("Attrazione, permanenza e valorizzazione dei talenti ad elevata specializzazione in Emilia-Romagna") e in coerenza con l'Obiettivo 6 del Manifesto dei Talenti, attraverso un metodo strutturato di ascolto e confronto collegato agli ambiti di specializzazione intelligente dell'Emilia-Romagna e con il coinvolgimento di tutti i Clust-ER.

I focus group svolti nel 2025 hanno coperto quattro aree strategiche per il settore salute: **tecnologie assistive e riabilitative, farmaceutico e bioproduzione, materiali per la salute, big data e intelligenza artificiale per la salute**. Questa articolazione ha consentito di raccogliere evidenze e indicazioni sia su competenze altamente specialistiche sia su competenze trasversali (tecniche, regolatorie e organizzative), intercettando i principali trend che stanno trasformando filiere, processi e profili professionali richiesti.

Il Clust-ER Health è stato parte attiva in tutti i **focus group**, contribuendo attraverso il coinvolgimento dei propri soci e portando una lettura aderente ai fabbisogni del sistema regionale della ricerca, dell'industria e dei servizi per la salute. Ciascun incontro ha previsto la partecipazione di un gruppo ristretto e qualificato (circa 15 partecipanti per focus group), in un formato pensato per favorire un confronto approfondito e orientato a risultati operativi. Nel corso dei lavori, i partecipanti hanno contribuito a: (i) segnalare i fabbisogni di competenze espressi dalle imprese rispetto al perimetro di analisi; (ii) discutere l'analisi dei dati disponibili e i trend emergenti con impatto sulla domanda e sull'offerta di competenze; (iii) proporre idee e contributi per la definizione di misure regionali e/o per l'attivazione di nuove iniziative di sistema.

La mappatura dei fabbisogni e delle traiettorie di competenze è stata svolta in collaborazione con ART-ER e con il **progetto Erasmus+ BRIGHTskills**, che ha l'obiettivo di colmare i gap di talenti e affrontare le carenze di competenze nel settore attraverso lo sviluppo di una strategia dedicata e la progettazione di programmi formativi avanzati, basati su evidenze e calibrati sui bisogni dei datori di lavoro, per garantire alle persone le competenze critiche necessarie a prosperare in un ecosistema in rapida evoluzione.

A esito dell'iniziativa, è stato elaborato un **report per ciascun focus group**, contenente la descrizione del percorso svolto, la sintesi dei bisogni emersi in termini di competenze e un set di proposte operative a supporto dell'implementazione degli obiettivi della L.R. 2/2023. I report sono stati quindi condivisi con il Comitato Regionale per l'attrazione, la permanenza e la valorizzazione dei talenti previsto dalla legge, contribuendo a rafforzare un processo continuativo di osservazione, indirizzo e aggiornamento delle politiche regionali sui talenti ad elevata specializzazione, in connessione con le priorità della **Strategia di Specializzazione Intelligente regionale**.



[Visita la pagina dedicata ai report](#)



[Visita il sito del progetto Brightskills](#)



Sostenibilità ambientale e sociale

Lotta al cambiamento climatico e innovazione per la salute

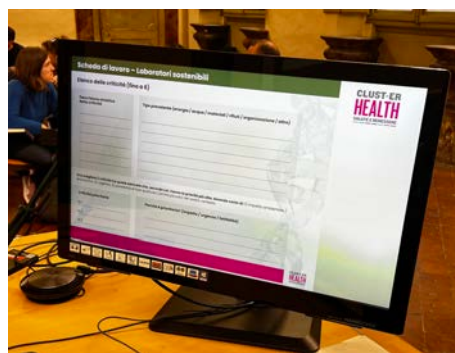


Nel 2025 il Clust-ER Health ha rafforzato il proprio impegno su sostenibilità ambientale, approccio One Health e contrasto al cambiamento climatico, promuovendo iniziative mirate a integrare la dimensione ambientale nei processi di ricerca, innovazione e trasferimento tecnologico in ambito sanitario. Le attività hanno perseguito l'obiettivo di rendere l'innovazione per la salute più coerente con i vincoli ambientali e con una visione sistemica degli impatti, lungo l'intera catena del valore.



Il Clust-ER ha partecipato ad un evento, organizzato dall'IRCCS IRST "Dino Amadori", dedicato al significato e alle implicazioni dell'ecosostenibilità nell'innovazione in ambito sanitario. L'iniziativa, che ha visto la partecipazione di diversi attori a livello internazionale, ha contribuito a consolidare un'impostazione che colloca la sostenibilità come criterio di qualità e responsabilità dell'innovazione: dalla progettazione delle attività di ricerca fino alle scelte organizzative e ai modelli di implementazione.

Un secondo ambito di intervento ha riguardato la promozione di una cultura operativa dei laboratori sostenibili, attraverso la partecipazione e il contributo a momenti di confronto dedicati al tema dei Green Labs alla prima edizione della fiera LABOTEC, a Parma



In questa cornice, il Clust-ER Health ha sostenuto una visione che connette pratiche concrete (riduzione di consumi, ottimizzazione dei processi, attenzione a materiali e rifiuti) a un cambiamento più ampio: riconoscere che i laboratori sono infrastrutture cruciali non solo per la produzione di evidenze scientifiche, ma anche per la transizione ecologica dei sistemi della salute.

Accanto alle iniziative di sensibilizzazione e disseminazione, nel 2025 è stato valorizzato anche un intervento di natura più strutturale: l'accordo di collaborazione con l'Università di Bologna sul tema dei laboratori di ricerca e didattica sostenibili. L'intesa ha inquadrato il laboratorio come contesto ad alta intensità di risorse (energia, acqua, consumabili e sostanze chimiche) e dunque come ambito prioritario per azioni di riduzione dell'impatto. In tale prospettiva, l'approccio non si limita alla gestione dei rifiuti, ma include principi di efficienza e sufficienza, oltre a obiettivi di alfabetizzazione e sviluppo di competenze per chi opera quotidianamente nei laboratori.

L'orientamento adottato nel 2025 ha evidenziato che la sostenibilità non è un tema parallelo alla ricerca, ma una condizione abilitante per la sua efficacia nel lungo periodo: ridurre l'impronta ambientale delle attività scientifiche e tecnologiche significa anche contribuire, in modo misurabile, alla resilienza dei sistemi e alla risposta alle sfide climatiche.

Parità di genere: eventi e azioni di sistema per un'innovazione più equa

Nel corso del 2025 il Clust-ER Health ha sviluppato e consolidato un insieme di azioni dedicate alla parità di genere e, più in generale, a Diversity & Inclusion, interpretandole come leve strategiche per aumentare qualità, efficacia e competitività dei percorsi di ricerca e innovazione nel settore salute. In questa prospettiva, il lavoro del Clust-ER Health ha combinato iniziative di sensibilizzazione, costruzione di alleanze intercluster e partecipazione a reti e progetti, contribuendo a trasformare la parità di genere e la D&I da principi enunciati a traiettorie operative di sistema.

Un primo filone di attività ha riguardato la sensibilizzazione delle imprese e la diffusione di strumenti concreti. In questa cornice si è collocato l'evento realizzato con Clust-ER MECH sul tema della certificazione di parità di genere (UNI/PdR 125:2022), promosso con il coinvolgimento di Clust-ER INNOVATE, ART-ER, Regione Emilia-Romagna e CNA Emilia-Romagna. L'incontro ha combinato un inquadramento culturale (stereotipi e bias nel riconoscimento del talento), un focus tecnico sul valore della certificazione e testimonianze aziendali, con una discussione orientata a bisogni e soluzioni per rendere i contesti di lavoro più inclusivi e attrattivi.

Parallelamente, nel 2025 si è strutturata una dimensione di coordinamento di sistema attraverso la creazione del tavolo di lavoro intercluster EQUA-INNOVA, coordinato da ART-ER con l'endorsement della Regione Emilia-Romagna.

Il gruppo sarà uno spazio operativo per azioni condivise su parità di genere e D&I, esplicitando l'obiettivo di tradurre questi temi in iniziative capaci di generare ricadute misurabili anche in termini di competitività territoriale, con focus group con le imprese per raccogliere bisogni reali, eventi e seminari sui vantaggi della certificazione di genere, e promozione di buone pratiche attraverso Gender Map. Il percorso è collegato alle attività del progetto DEBUTING (Interreg Europe), che riconosce l'uguaglianza di genere come fattore di competitività per le PMI e valorizza il ruolo dei Clust-ER come agenti di cambiamento. In tale ambito, il Clust-ER Health ha partecipato a stakeholder meeting e momenti di lavoro coerenti con le finalità progettuali.

Sul piano del posizionamento e del networking, nel 2025 il Clust-ER Health ha inoltre preso parte a iniziative esterne di rilievo. Tra queste, l'evento "PROSSIMA: il futuro dell'innovazione è plurale", promosso dalla Fondazione Giacomo Brodolini come spazio di confronto su pratiche e processi di genere nell'innovazione, mettendo in dialogo attori diversi dell'ecosistema.

Inoltre, per la conferenza BEHEALTH 2025, il Clust-ER Health ha contribuito al panel dedicato a "Woman in Health Research and Entrepreneurship", portando l'attenzione su dati e dinamiche delle differenze di genere nella ricerca medica, sulle opportunità di finanziamento europeo per progetti di R&S con un focus di genere e sul crescente interesse verso approcci e soluzioni in ambito FemTech.





Promozione, comunicazione e internazionalizzazione



La comunicazione per la promozione dell'ecosistema

75

Partecipazioni
a eventi
nazionali ed
internazionali

170

Post su
social media

4K

Follower su
social media

39

Mail informative
per soci e
stakeholders

2

Newsletter
semestrali
internazionali

**Esplora e segui i social
del Clust-ER Health**



Nel 2025 il Clust-ER Health ha ulteriormente rafforzato la propria strategia di promozione e comunicazione, strutturata su tre pilastri integrati: **Awareness, Engagement e Consideration**. L'approccio adottato ha consolidato il posizionamento del Clust-ER come interlocutore autorevole dell'ecosistema regionale della salute, aumentando la riconoscibilità del brand e la capacità di attivare relazioni qualificate a livello nazionale e internazionale.

Nel 2025 la comunicazione interna ed esterna di Clust-ER Health ha combinato continuità informativa e presidio dei canali digitali: **sono stati pubblicati 170 post sui social, raggiungendo una community di circa 4.000 follower**, mentre sul fronte interno il dialogo con soci e stakeholder è stato sostenuto da 39 mail informative. A completare il quadro, due newsletter semestrali in lingua inglese hanno rafforzato il posizionamento internazionale del Cluster e la diffusione delle principali attività e opportunità.

Nel corso dell'anno, Clust-ER Health ha proseguito con continuità la partecipazione, organizzazione e co-organizzazione di **iniziative ed eventi orientati all'impatto**, con l'obiettivo di valorizzare competenze e soluzioni dei soci, rafforzare l'ingaggio associativo e le opportunità di networking. Le attività hanno inoltre sostenuto l'accesso a programmi e progetti europei, ampliato la rete di stakeholder tra imprese, ricerca e sistema sanitario e **attivato collaborazioni con partner internazionali**, per generare ricadute durature su innovazione, competitività e sostenibilità regionale.



**Fiere &
B2b**



**Eventi
dei soci**



**Missioni
istituzionali**



**Meeting,
workshop,
GdL**

Nel 2025 la componente offline della comunicazione è stata particolarmente intensa, con una presenza più marcata in **75 eventi, tra fiere, conferenze e appuntamenti in presenza**. Questa scelta ha rafforzato la qualità del dialogo con l'ecosistema regionale, rendendo più diretto e continuativo il contatto con imprese, ricerca, sistema sanitario e istituzioni, e favorendo un ascolto più efficace dei bisogni del territorio. Al contempo, la partecipazione a contesti internazionali ha consolidato relazioni già avviate e ne ha attivate di nuove, grazie a occasioni di confronto operativo e networking qualificato. Inoltre, la partecipazione a eventi dal forte carattere applicativo ha consentito di valorizzare casi concreti, risultati progettuali e competenze dei soci in modo più immediato ed efficace rispetto ai soli canali digitali, generando occasioni di follow-up mirate.

La presenza fisica sempre maggiore ha anche facilitato l'avvio di relazioni di fiducia e l'allineamento su obiettivi comuni, elementi essenziali per trasformare il networking in progettualità e partnership operative. Infine, il rafforzamento della dimensione "sul campo" ha contribuito a **posizionare il Clust-ER Health come interfaccia credibile tra territorio e reti internazionali**, capace di portare fuori regione esperienze e competenze e, al tempo stesso, di intercettare opportunità da reimmettere nel sistema regionale.

La comunicazione per la promozione dell'ecosistema

6 Fiere internazionali

2 Missioni istituzionali

1 Visita studio

9 Conferenze europee

20 Soci coinvolti nelle missioni

Nel 2025 il Clust-ER Health ha garantito continuità alle azioni di internazionalizzazione, proseguendo nel lavoro di posizionamento e networking avviato negli anni precedenti e rafforzando il ruolo dell'Emilia-Romagna come ecosistema di riferimento per la ricerca e l'innovazione nell'ambito delle scienze della vita. Attraverso una **presenza costante in contesti strategici**, visite studio e relazioni con partner europei e internazionali, il Cluster ha consolidato canali di collaborazione e generato **nuove opportunità** per diversi attori del sistema regionale.

In Europa, sono state portate avanti diverse iniziative per rafforzare le collaborazioni e promuovere l'innovazione per la salute, grazie alla continua e attiva partecipazione nei network come CEBR, le **piattaforme S3** e le **Community of Practice (CoP)** della Commissione Europea e alla Study Visit nei Paesi Baschi organizzata da ART-ER.

A inizio 2025, il Clust-ER Health ha organizzato con i propri soci una **missione a Bruxelles** orientata a rafforzare il dialogo istituzionale e il posizionamento dell'ecosistema dell'Emilia-Romagna nei principali programmi europei per ricerca, innovazione e sanità. La delegazione, con il supporto di ART-ER e della Regione Emilia-Romagna, ha incontrato interlocutori chiave (**Rappresentanza Permanente d'Italia, Innovative Health Initiative - IHI, EISMEA e HaDEA**) e ha promosso un networking istituzionale per presentare le traiettorie strategiche regionali, incluse le iniziative sui BioHub e la medicina di precisione. La missione ha approfondito temi prospettici come il prossimo Quadro Finanziario Pluriennale, le politiche europee su biotech e bioproduzione e le opportunità di cooperazione interregionale.

A livello extraeuropeo, negli **Stati Uniti**, il Clust-ER partecipa regolarmente alla **BIO International Convention** (edizione 2025 a Boston), il più grande evento mondiale per le biotecnologie. Qui sono state consolidate collaborazioni con partner internazionali e mostrate le ultime innovazioni provenienti dal territorio. E' stato inoltre dato molto risalto al network BioHubs e alle potenzialità di attrattività del territorio per investimenti e collaborazioni scientifiche.

In **Giappone** è stata effettuata una duplice missione per consolidare i rapporti avviati dal 2019 e rafforzare le collaborazioni scientifiche che i soci hanno avviato nel tempo.

Networking a Bruxelles
Missione istituzionale



[Leggi la news](#)

Paesi Baschi
Visita studio



[Leggi la news](#)



Fiere internazionali



 Rimini,
Italy

RIMINIWELLNESS
THE WELLNESS EXPERIENCE SHOW



**Leggi la
news**



 Boston,
USA

Bio International
Convention



**Leggi la
news**



 Osaka/Yokohama,
Giappone



**Leggi la
news**



 Stoccolma,
Svezia

BIO-EUROPE®



**Leggi la
news**



 Düsseldorf,
Germania



 Strasburgo,
Francia



Biofit FOSTERING
INNOVATION
& TRANSFER
MedFIT
Fostering Innovation in medTech



**Leggi la
news**



Giappone: una tappa decisiva



Durante la settimana dell'Emilia-Romagna a Expo Osaka (21-27 Settembre 2025), il percorso di relazioni con il Giappone avviato dal Clust-ER nel 2019 ha trovato una sintesi concreta in una programmazione di eventi che ha messo in dialogo i due ecosistemi, portando alla definizione di un Memorandum of Understanding tra Clust-ER Health Emilia-Romagna e Osaka Bio Headquarters.

In Expo, la delegazione regionale ha contribuito a un incontro sulla medicina personalizzata organizzata dall'IRCCS Sant'Orsola insieme all'Università di Tsukuba e che ha visto la firma di un Memorandum of Understanding tra i due enti. Inoltre è stato organizzato un evento pubblico di storytelling sull'innovazione ("Health Futures: Bold Ideas, Real People") e un workshop di confronto tra ecosistemi ("Connecting Regional Life Sciences Ecosystems") con focus su temi come invecchiamento e brain health, biomateriali/bioprinting, AI & big data e competenze. Le iniziative sono state integrate da momenti di approfondimento e visite presso distretti e centri di eccellenza, con l'obiettivo di rafforzare collaborazioni operative e sviluppi congiunti nel medio periodo.

L'MoU tra Clust-ER Health Emilia-Romagna e Osaka Bio Headquarters, valido quattro anni, punta a consolidare i legami con il Kansai e a connettere le reti locali con quelle nazionali e internazionali.

A ottobre 2025, il Clust-ER Health ha anche partecipato alla EU-Japan Biotech & Pharma Partnering Mission organizzata dall'EU-Japan Centre per favorire collaborazioni tra ecosistemi europei e giapponesi con focus su ambiti come drug discovery, medicina rigenerativa, digital therapeutics e AI. La missione ha combinato una conferenza a Osaka con visite a stakeholder dell'area Kansai e, successivamente, la partecipazione a BioJapan 2025 a Yokohama, orientata a partnering, trasferimento tecnologico e business development. Questa continua presenza punta a costruire collaborazioni durature su un'innovazione in salute "sostenibile, aperta e collaborativa".



[Leggi la news](#)



[Guarda la diretta](#)



Le opportunità del 2026



Gli eventi in Regione Emilia-Romagna

**CLUST-ER
HEALTH**
SALUTE E BENESSERE

RIMINI, 26-27 MARZO



Salone dedicato all'innovazione per la salute e l'autonomia, l'evento si focalizza su tematiche come la tecnologia, la cura, la riabilitazione, la disabilità, la non autosufficienza, la salute e l'inclusione. Si rivolge a un vasto pubblico di professionisti, tra cui aziende USL, ospedali, servizi assistenziali, università, e associazioni del terzo settore

BOLOGNA, 22-24 APRILE



L'edizione 2026 di Exposanità sarà dedicata alle nuove tecnologie come strumento indispensabile, insieme alle risorse umane, per assicurare qualità e tenuta del SSN. Adozione del digitale sia nelle sue applicazioni cliniche che organizzative e ridefinizione dei setting di cura saranno al centro dei lavori della prossima edizione, come l'empowerment di professionisti e pazienti nel gestire la non autosufficienza. Soluzioni per la disabilità e percorsi riabilitativi completeranno l'offerta di strumenti per una vita indipendente.

RIMINI, 28-31 MAGGIO

RIMINIWELLNESS
THE WELLNESS EXPERIENCE SHOW

A seguito dell'incredibile successo della scorsa edizione, RiminiWellness nel 2026 ospiterà nuovamente l'Innovation Area, per individuare le soluzioni più innovative nel mondo dello sport e del turismo sportivo, della salute e del benessere. L'Innovation Area di RiminiWellness si propone come un punto d'incontro per la tecnologia, il benessere e l'innovazione, con una call rivolta a startup, scaleup, spinoff universitari e team di ricerca, in Italia e all'estero, che operano in questi settori e che desiderano esporre, promuovere e far crescere le proprie idee di business.

SETTEMBRE 2026

**RETREAT DELLA RICERCA
DELL'EMILIA-ROMAGNA**

Il Retreat della Ricerca è il principale momento di confronto tra giovani ricercatori e scienziati affermati dei centri dell'Emilia-Romagna in ambito biomedico, clinico, traslazionale e tecnologico. L'iniziativa favorisce la condivisione delle attività più rilevanti, il confronto tra i migliori lavori scientifici e la nascita di nuove idee e progettualità comuni per affrontare le principali sfide della ricerca.



**Vuoi partecipare a
queste iniziative?**

Chiedi informazioni al
Clust-ER Health:
info@health.clust-er.it



Gli eventi internazionali

**CLUST-ER
HEALTH**
SALUTE E BENESSERE



GIUGNO



OTTOBRE



NOVEMBRE



DICEMBRE

**SAN DIEGO, USA
22-25 GIUGNO**



**YOKOHAMA, GIAPPONE
9-11 OTTOBRE**



**COLONIA, GERMANIA
9-11 NOVEMBRE**

BIO-EUROPE®

**DUSSELDORF, GERMANIA
16-19 NOVEMBRE**



**MARSIGLIA, FRANCIA
10-11 DICEMBRE**



**BRUGES, BELGIO
30 NOV - 2 DICEMBRE**



Associazione
Clust-ER Industrie della Salute e del Benessere

health.clust-er.it

